

Nowa jakość, konsolidacja, kompleksowa oferta

Z Michałem Gawrońskim, dyrektorem handlowym KZN Biezanów Sp. z o.o., rozmawia Anna Seweryn.

Na wstępie naszej rozmowy proszę przyjąć serdeczne gratulacje w związku z objęciem przez Pana stanowiska dyrektora handlowego KZN Biezanów.

Bardzo pani dziękuję.

Proszę powiedzieć, jak przyjął Pan propozycję objęcia tego stanowiska?

Cieszy mnie fakt, iż zarząd Grupy KZN obdarzył mnie tak dużym zaufaniem, a także to, że będę mógł dzielić się swoją wiedzą i doświadczeniem z nowymi współpracownikami. Jednocześnie mam świadomość, iż piastowanie tego stanowiska wiąże się z dużym ciężarem odpowiedzialności.

Początki istnienia przedsiębiorstwa sięgają roku 1945. Proszę powiedzieć, które wydarzenia z przeszłości miały największy wpływ na ukształtowanie obecnej struktury i charakteru firmy?

Firma w ciągu 66-letniej historii zajmowała się m.in. odbudową zniszczonej podczas wojny infrastruktury kolejowej, wymianą rozjazdów, budową mostów i wiaduktów kolejowych, a następnie zajęła się produkcją rozjazdów oraz części rozjazdowych dla kolei i górnictwa, regeneracją rozjazdów, zgrzewaniem szyn do torów bezстыkowych, jak również obróbką konstrukcji stalowych. W latach 90. ubiegłego wieku nastąpił głęboki proces restrukturyzacji przedsiębior-

stwa, zakończony z sukcesem jego prywatyzacją. Właściwie ten moment otworzył nowe perspektywy przed firmą i rozpoczął się gwałtowny jej rozwój. Zmodernizowaliśmy park maszynowy, wprowadziliśmy nowe rozwiązania techniczne oraz rozszerzyliśmy naszą ofertę o nowe produkty i usługi kompleksowej realizacji inwestycji torowych. Ponadto w ostatnich latach KZN Biezanów dokonał szeregu inwestycji kapitałowych, polegających na zakupie udziałów w kilku firmach z branży, tj. Nasycalni Podkładów w Czeremsze, Nasycalni Podkładów w Pludrach, Trade-Port z Katowic oraz niemieckiej firmie GuW Gleis-und Weichentechnik z Meissenheim. Powstała w ten sposób Grupa kapitałowa KZN Biezanów zajmuje się szeroko pojętą obsługą klientów w zakresie realizowanych inwestycji tramwajowych i kolejowych.

Jaki wpływ na funkcjonowanie Spółki mają ostatnie zmiany w jej strukturze organizacyjnej?

Szczególne znaczenie ma tutaj konsolidacja wyżej wymienionych podmiotów działających na rynku krajowym i zagranicznym. Spójna i sprawna aktywność rynkowa połączonych spółek powoduje, iż stajemy się istotnym oraz wielobranżowym partnerem działającym na całym rynku komunikacyjnym. Dzięki takiej konfiguracji w chwili obecnej oferujemy kompleksową ofertę z za-

kresu dostaw rozjazdów i materiałów nawierzchniowych oraz projektowania i budowy dróg szynowych. W strukturze samego przedsiębiorstwa KZN Biezanów, w związku ze znacznie szerszą działalnością, też zaszły duże zmiany.

W nowym schemacie organizacyjnym firmy utworzono trzy zasadnicze i oddzielnie zarządzane pioniki: handlowy, techniczny i finansowy. Pozwala to na efektywniejsze zarządzanie firmą i podległymi działami, ułatwia decyzyjność oraz zwiększa szybkość działania Spółki w wymiarze operacyjnym.

Jak staracie się Państwo zdobyć przewagę konkurencyjną na rynku?

W ramach rozbudowanej i już skonsolidowanej grupy spółek staramy się przede wszystkim być dla naszych klientów partnerem świadczącym bardziej kompleksowe usługi niż nasi konkurenci.

Dla usług budowlanych i montażowych w ramach kompleksowej obsługi oferujemy również projektowanie z zakresu budowy rozjazdów i dróg szynowych. Mimo iż segment usług budowlanych jest w naszej ofercie stosunkowo młody, KZN zrealizował kilka dużych projektów. Jako przykład niech posłużą realizowany obecnie projekt z zakresu budownictwa infrastruktury kolejowej (Dworzec Główny Wrocław) oraz infrastruktury tramwajowej (ulice Świeradowska i Bardzka, również we Wrocławiu). Ponadto przy

udziale spółek zależnych, takich jak firma handlowa Trade-Port i Nasycalnia Podkładów „Czeremcha”, oferujemy pełną obsługę różnych projektów, dostarczając nie tylko rozjazdy, ale i wszystkie inne konieczne materiały nawierzchniowe. KZN posiada również udziały w spółce prawa niemieckiego GuW Gleis-und Weichentechnik, która reprezentuje interesy KZN i grupy na terenie Europy Zachodniej. Dzięki współpracy ze stroną niemiecką KZN rozwija nowe technologie i konstrukcje rozjazdowe, które nie są spotykane na rynku polskim. Należy podkreślić także fakt posiadania przez nas certyfikatu IRIS, który gwarantuje każdemu kontrahentowi bezpieczeństwo oraz wysoką jakość świadczonych przez nas usług.

z archiwum KZN Biezanów Sp. z o.o.



Dworzec Główny we Wrocławiu – projekt w zakresie wbudowywania nawierzchni kolejowej

Jak według Pana kształtować się będzie przyszłość Spółki w kontekście licznych inwestycji w modernizację oraz rozwój infrastruktury szynowej? Jakie segmenty rynku najbardziej Państwa interesują?

Nasza firma w szczególności jest zainteresowana stałym poszerzaniem swojej oferty, profesjonalną obsługą oraz realizacją inwestycji torowych, jak również pozyskaniem nowych klientów na rynku nawierzchni kolejowej i tramwajowej, zarówno w Polsce, jak i innych krajach europejskich. W szczególności zależy nam na dostawach nawierzchni kolejowej, tramwajowej, jak również akcesoriów torowych na chłonny rynek Europy Wschodniej. Prowadzić będziemy



Firma oferuje m.in. projektowanie z zakresu budowy rozjazdów i dróg szynowych

nadal działalność związaną z torowiskami tramwajowymi z uwagi na fakt, że miasta kontynuują politykę preferowania komunikacji zbiorowej, a do tego muszą stworzyć m.in. odpowiednie miejsca parkingowe wraz z węzłami przesiadkowymi. Natomiast na rynku kolejowym wieloletnie braki w inwestycjach wygenerowały olbrzymie potrzeby związane z utrzymaniem i rewitalizacją infrastruktury kolejowej. Spowodowało to dedykowanie coraz większych środków finansowych z przeznaczeniem na modernizację ciągów komunikacyjnych, regionalnych, stacji kolejowych. I właśnie w wykorzystaniu tej tendencji zamierzamy skierować naszą aktywność.

Dziękuję za rozmowę.

Również dziękuję, a korzystając z okazji, chciałbym zaprosić panią, czytelników „Infrastruktury Transportu” oraz naszych klientów do odwiedzenia stoiska Grupy KZN Biezanów podczas IX Międzynarodowych Targów Kolejowych Trako 2011, które znajdować się będzie na hali nr 3 (stoisko nr 3.23). □

reklama ■